

KURSBESCHREIBUNG

CHV190 – Projektmanagement-Anwendung / Simulation (PM04)

Kursziel

Transfer des Projektmanagement Know-how's in die tägliche Projektmanagementtätigkeit, damit aus Wissen Kompetenzen werden.

Wesentliche Lernziele

- Das Projektmanagement-Kompetenzmodell verstehen
- Geben und Entgegennehmen von Feedback zur Anwendung der Projektmanagement-kompetenzen
- Entwickeln eines umfassenden Projektplans unter weitestgehender Verwendung von Standardplänen
- Überwachen/ Controlling eines Projekts dem eingeschränkte Ressourcen zur Verfügung stehen. Handhaben/ Optimieren der sich gegenseitig beeinflussenden und zum Teil konkurrierenden Parameter Zeit, Kosten, Ressourcen, Qualität und Leistungserbringungsfortschritt
- Aufbauen eines effizienten Projektteams. Koordination der Teambildung linienorganisationsübergreifend
- Falls erwünscht, Anwenden einer Projektmanagement-Software für die Projektplanung und das -controlling
- Transfer der "Lessons learned" in die tägliche Projektmanagementarbeit

Profil der Teilnehmenden

Projektleiter mit mindestens drei oder mehr Jahren Projektleitererfahrung, die ihre Projektmanagementkompetenzen durch die Teilnahme an einer praktischen Übung mit "live" Projektmanagementsituationen erweitern wollen. Das Training richtet sich auch an fortgeschrittene und Senior Projektleiter, die ihre Projektmanagementkompetenzen ebenfalls erweitern wollen.

Vorraussetzungen

Das Know-how der Kurse "CHV100 Projektplanung, -analyse und -kontrolle" sowie "CHV130 Projektleitung, Management und Kommunikation" ist erforderlich. Weitere Vorkenntnisse und Funktion siehe "Teilnehmende", sowie die Bereitschaft, während des ganzen Kurses aktiv teilzunehmen.

Inhalte

- PM Kompetenzmodell, Führung, Problemlösung
- Regeln zum Geben und Entgegennehmen von Feedback
- Tuckman Gruppeninteraktionsmodell
- Rekapitulieren der Projektmanagement-Schlüsselmethode
- Einführung in die Projektsimulation/ die case study, Beginn des Teambildungsprozesses
- Risikoanalyse, Erstellen des Projekt-Charters, Projektanforderungen
- Projektantrag erstellen, Definition der Liefergegenstände der Projektsimulation
- Kickoff Meeting vorbereiten, Projektimplementationsplan, Risikoplan
- Erstellen eines "Change Management Plans"
- Review der Closeout Aktivitäten, Rekapitulieren der "Lessons Learned", Projektkontrollordner, final sign-off

Kursform

Dies ist ein face-to-face Klassenzimmertraining mit mind. 8 und max. 16 Teilnehmenden.

Lernmethoden und Werkzeuge

Gemeinsam mit anderen Projektleitern und einem spezialisierten erfahrenen Trainer arbeiten sie in einer effektiven Lernumgebung an einer anspruchsvollen Fallstudie.

Bitte bringen Sie einen **Laptop** oder ein Tablet mit, um Zugang zur Kursdokumentation zu haben.

Dauer

4 Tage