

---

## KURSBESCHREIBUNG

# CHV073 – Betriebswirtschaftliches Denken und Handeln interaktiv (mit Unternehmenssimulation)

### Kursziel

Auffrischung und Aufbau betriebswirtschaftlicher Grundkenntnisse und Vertiefung der Kenntnisse in die Geschäftsprozesse einer Industrieunternehmung.

### Wesentliche Lernziele

Nach Abschluss des Kurses sind die Teilnehmenden in der Lage

- Unternehmenszusammenhänge zu erkennen sowie den Wertschöpfungsprozess der eigenen Firma zu verstehen
- die erfolgskritischen Faktoren zu benennen um ein Unternehmen erfolgsorientiert zu steuern
- die finanzielle Struktur der eigenen Firma zu verstehen
- ihre Einfluss- und Einwirkungsmöglichkeiten zu erkennen und Massnahmen abzuleiten, wie sie das finanzielle Ergebnis der eigenen Abteilung sowie der Gesamtfirma verbessern und optimieren können
- Budgets, Bilanzen, Gewinn- und Verlustrechnung und Berichte zu interpretieren
- das Ursache-Wirkungsgefüge einer Firma an Hand der Wissensbilanz (Humankapital, Strukturkapital, Beziehungskapital und geschäftlichem Erfolg) zu erkennen
- ihre Kenntnisse in Ressourcenplanung, -einsatz, und -optimierung anzuwenden
- grundsätzliche Marketingüberlegungen zu verstehen
- erfolgsrelevante Kennzahlen zu analysieren und zu interpretieren
- die Zusammenhänge zwischen Leistungs- und Finanzkreislauf zu erkennen
- Auswirkungen unternehmerischer Entscheide auf betriebswirtschaftliche Ergebnisse zu verstehen
- Einflussmöglichkeiten auf betriebswirtschaftliche Kennzahlen im realen Arbeitsbereich zu erkennen.

### Profil der Teilnehmenden

Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse interaktiv, effizient und nachhaltig erwerben oder auffrischen wollen.

### Vorraussetzungen

Keine oder erste betriebswirtschaftliche Kenntnisse sowie Interesse an Unternehmerischem Denken und Handeln

## **Inhalte**

- Bilanz (Mittelherkunft, Mittelverwendung) und Erfolgsrechnung (Erlös, variable und fixe Kosten, Deckungsbeiträge, EBITDA, EBIT, EBT, Gewinn, NWC (Net working capital))
- Kapitalverzinsung (ROI, ROCE)
- Wertschöpfungskette, Werte- und Kostentreiber (Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger)
- Kostenrechnung, Kalkulation, Deckungsbeitragsrechnung, Preisfindung, Abschreibung, Liquidität, Zahlungsziele
- Kapazitätsplanung
- Vernetzung von Kapital- und Leistungskreislauf (Kapitalverzinsung)
- Wertschöpfung und Finanzkreislauf einer Industrieunternehmung
- Controlling als korrekatives Instrument verstehen
- Geschäftsbericht der ABB inkl. Detailanalyse ABB-spezifischer Kennzahlen

## **Kursform**

Im Team führen Sie als Geschäftsleitungsmitglied Ihr eigenes Unternehmen im direkten Wettbewerb zu anderen Unternehmen.

Mind. 6 und max. 12 Teilnehmende

## **Lernmethoden und Werkzeuge**

Unternehmenssimulation (Brettplanspiel abasim): Sie können Ihren Cashflow hören, Ihre Bilanz anfassen und Ihre Kostenträger bei der Arbeit beobachten! Gruppenarbeiten, Team-Präsentationen, Kurzreferate und Inputs des Moderators nach Bedarf.

Bitte bringen Sie einen **Laptop** oder ein Tablet mit, um Zugang zur Kursdokumentation zu haben.

## **Dauer**

3 Tage